



CENTRUM KULTURY i SPORTU w Pruszkowie

Pruszków, sierpień 2024

- **Spółka - 2023**



CKiS w 2023



- Centrum Kultury i Sportu w Pruszkowie świadczy:
 - **usługi komercyjne** (wynajem powierzchni biurowych, szkoleniowych, sportowych i widowiskowych),
 - **zaspakaja potrzeby mieszkańców Pruszkowa** w zakresie działań w sferze kultury i sportu (wynajem powierzchni instytucjom kultury oraz klubom sportowym).
- Spółka prowadzi komercyjny wynajem sali widowiskowej, sali audytoryjno-baletowej, sal konferencyjnych, hali sportowej oraz stały wynajem powierzchni biurowo-usługowych.
- Instytucje kultury i kluby sportowe mające siedziby na terenie zarządzanym przez CKiS:
 - Miejski Ośrodek Kultury „Kamyk” (powierzchnia najmu ok. 1000 m²)
 - Zespół Tańca Ludowego „Pruszkowiacy” (powierzchnia najmu ok. 540 m²)
 - Miejski Klub Sportowy „Znicz” (piłka nożna)
 - Miejski Klub Sportowy „Znicz Basket” (koszykówka mężczyzn)
 - Miejski Klub Sportowy Pruszków (koszykówka kobiet)



Spółka w 2023 roku



- **Rok 2023 - wzrost przychodów o 24%** w stosunku do roku poprzedniego. Mimo inflacji oraz wzrostu kosztów nośników energii, planowany cel 12% wzrostu został 2-krotnie przekroczony.
- W roku 2023 Spółka osiągnęła ponad **4,4 mln zł** przychodów ze sprzedaży, tj. najwyższy poziom przychodów w dotychczasowej działalności CKiS Sp. z o.o. w Pruszkowie.

- **SPORT w CKiS - 2023**



SPORT - współpraca



- CKiS ma podpisane umowy z Klubami Sportowymi, które poza najmem powierzchni sportowych mają swoje siedziby na terenie obiektów zarządzanych przez Spółkę.
- Współpraca polega na przygotowaniu boisk i hali do rozgrywanych meczów oraz treningów. Miejskie Kluby stanowią 90% wykorzystania funkcjonalności obiektów. Pozostałe 10% to kooperacja z pozostałymi stowarzyszeniami, osobami prywatnymi lub np. z PZPN, PZPR czy innymi klubami sportowymi.
- W budynku CDK znajduje się dedykowana strefa sportu, w której mieści się 5 sal treningowych o powierzchni od 31 do 150 m² oraz boisko do ricocheta. Model biznesowy wynajmu tych powierzchni polega na godzinowej rezerwacji sali według grafiku ustalanego przez Spółkę. W tej strefie odbywają się różnorodne zajęcia, takie jak: taniec, akrobatyka, gimnastyka artystyczna, sztuki walki, pilates, joga, zajęcia gordonowskie i wiele innych.



Sport w CKiS w 2023



1. Znicz Basket – koszykówka (I liga / II liga)

- sezon 2022/2023 oraz 2023/2024 (318 godzin treningowych)
- mecze ligowe – 21
- liczba widzów – 5 430



2. MKS – koszykówka (I liga / ekstraklasa)

- sezon 2022/2023 oraz sezon 2023/2024 (256 godzin treningowych)
- mecze ligowe – 10
- liczba widzów – 2 190



3. MKS Znicz – piłka nożna (2. Liga / 1. liga)

- 17 meczów (Stadion)
- 109 godzin treningów (Stadion)
- 270 godzin treningów (boisko trawiaste)
- 1900 godzin treningów (boisko sztuczne)
- 228 godzin treningów (Hala Znicz)
- liczba widzów – 11 000



Sport w CKiS 2023

Tabela 1 – przychody 2021-2023 od klubów sportowych

Klub	2021	2022	2023
Znicz Pruszków (piłka nożna)	264 885,71 zł	232 258,31 zł	298 574,90 zł
Znicz Basket (koszykówka mężczyzn)	42 869,82 zł	71 082,33 zł	73 515,27 zł
MKS (koszykówka kobiet)	43 062,33 zł	33 542,73 zł	32 964,02 zł
SUMA	350 817,86 zł	336 883,37 zł	405 054,19 zł

Tabela 2 – przychody 2021-2023 strefa sportu w budynku CDK

Źródło przychodu	2021	2022	2023
Ścianka wspinaczkowa	4 250,00 zł	4 000,00 zł	5 000,00 zł
Sale na zajęcia fitness	97 479,90 zł	141 838,50 zł	213 120,90 zł
Sauna	0,00 zł	13 500,00 zł	0,00 zł
Ricochet	3 733,35 zł	9 695,92 zł	8 759,08 zł
SUMA	105 463,25 zł	169 034,42 zł	226 879,98 zł

W latach 2022-23 nastąpił 34% wzrost przychodów ze strefy sportu w budynku CDK. Obecnie grafik w godzinach 16:00-22:00 jest obłożony praktycznie w 100%.

W roku 2023 odwiedziło strefę sportu **ok. 210 tys osób** – licząc odwiedzających zarówno Halę Znicz, jak i budynek CDK oraz boiska sportowe.

- **Instytucje kultury – 2023**



Przychody 2021-2023



Nazwa instytucji	Przychody 2021	Przychody 2022	Przychody 2023
MOK Kamyk	281 285,26 zł	330 198,12 zł	408 932,02 zł
ZTL Pruszkowiaczy	125 059,65 zł	160 790,42 zł	159 857,67 zł
SUMA	406 344,91 zł	490 988,54 zł	568 789,69 zł

- **KINO w CKiS - 2023**



Kino w CKiS - 2023

W roku 2023 udało się zrealizować następujące cykle i pokazy specjalne:

1. Nowe Horyzonty Edukacji Filmowej (NHEF)
2. Dzień Kobiet w kinie
3. Dzień Ziemi w kinie
4. Ferie w kinie
5. Kino dzieci
6. Film polski
7. Klasa w kinie
8. Oscarowe kino
9. Pokaz specjalny – Dzień Wody
10. Wakacyjne kino dzieci
11. Walentynki
12. Wielka Sztuka na ekranie
13. Wybór widzów



Kino CKiS – 2021-2023 w liczbach

KINO	2021	2022	2023
przychód	43 600,00 zł	107 167,00 zł	130 950,00 zł
widzowie	3 352	8 040	10 160
liczba pokazów filmowych	163	192	173
średnia liczba widzów na pokazie	21	42	59



Sala widowiskowa 2023

- Sala widowiskowa to miejsce, gdzie można zorganizować koncerty, spektakle teatralne, kabarety, stand-upy i inne komercyjne biletowane wydarzenia.
- W roku 2023 odwiedziło nas ok. **52 tys widzów**.

Źródło przychodu	2021	2022	2022/2021	2023	2023/2022
Sala widowiskowa	595 193,25 zł	1 127 857,45 zł	89%	1 548 935,25 zł	27%

SALA WIDOWISKOWA	2022	2023
widzowie	34 942	52 450
spektakle	40	53
koncerty	12	25
kabarety / stand upy	11	14
balet / musical	2	5
dzieci	30	60
inne	11	8
SUMA WYDARZEŃ	106	165

- **MARKETING CKiS 2023**



Komunikacja marketingowa - 2023

W 2023 roku kanałami komunikacji marketingowej były:

1. Internet w postaci:

- mediów społecznościowych tj. Facebook, INSTG, YT
- strona www

2. Baza danych mediów lokalnych i wysyłka dossier prasowego z opisem i zaproszeniem do udziału w planowanych wydarzeniach

3. Prasa lokalna – współpraca z miesięcznikiem „Pruszkowskie Wieści”

4. Radio – współpraca z POPradio

5. Lokalna telewizja kablowa – współpraca z TEL-KAB

6. Reklama zewnętrzna (na terenie Spółki)

7. Ekrany w autobusach miejskich

8. Działania w ramach zasobów własnych Spółki



Wydarzenia w CKiS 2023



- 29.01.2023 Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy,
- 8.02 Klub Pruszkowskich Wieści – spotkanie „Na celowniku satyry” ,
- 8.03. – 31.03. wystawa z okazji Dnia Kobiet połączona z pokazem filmowym; tytuł wystawy „Kobieta niejedno ma imię”, współpraca z Salonem Pruszkowskim,
- 22.03. Światowy Dzień Wody – pokaz filmu dokumentalnego „Rzeka” poprzedzony kampanią w mediach społecznościowych dot. istoty wody w życiu człowieka,
- 31.03. Wojskowa Gala MMA połączona z pokazem sprzętu wojskowego,
- 01-02.04. Jarmark Wielkanocny – coroczna impreza zrzeszająca lokalnych rękodzielników (12 wystawców),
- 8.05. – 31.05 wystawa sztuki abstrakcyjnej „Abstrakcja Przyszłości” Zoe Machowska,
- 13.05 – Noc Muzeów z Galerią 2. Piętro – wieczorny wernisaż,
- 1.06. – 24.09 projekt „Ważki” realizowany wspólnie z Fundacją LAS; wystawa, spotkania w ramach Półkolonii, spacer w Parku Potulickich, pokaz filmowy i wręczenie nagród dla uczestników konkursu,
- 15.06. – 16.06. – CKiS jako Partner Ogólnopolskiej Konferencji „Współczesne dylematy zdrowia psychicznego i bezpieczeństwa dzieci i młodzieży” organizowanej we współpracy z Ośrodkami Wsparcia w Piastowie,



Wydarzenia w CKiS 2023 - cd

- 1.09. - rozpoczęcie współpracy z Akademią WIT w Warszawie, 16 wystaw tematycznych od września 2023 do końca grudnia 2024 realizowanych w ramach wspólnego projektu #TERAZsztuka!,
- 1.09. – 30.09. wernisaż + wystawa prac prof. Rafała Strenta „Imago Alba et Nocturna”,
- 9.10 – 03.11 wernisaż + wystawa prac Joanna Krzysztoń/Grzegorz Rogala,
- 3.11 – 01.12 wernisaż + wystawa prac Ryszarda Sekuły kolekcja „Cykl z pamięci i wyobraźni”,
- 4.12 – 08.01. wernisaż + wystawa prac Studentów Grafiki WIT „Kolaże” grafiki do erotyków K. K. Baczyńskiego,
- 12.11 – akcja pro zdrowotna zrealizowana z formacją Żbiki Nordic Walking pt. „Prosta droga do zdrowia”, marsz nordic walking, prelekcja nt. konieczności diagnostyki panów, spotkanie z prekursorem nordic walkingu w Polsce Aleksandrem Wilanowskim,
- 15.11 – Warszawska Kranówka – projekt oznakowania miejsc z dystrybutorami wody, połączony ze współpracą z Akademią WIT oraz grafikiem, malarzem i architektem Krzysztofem Rodakiem, wspólna konferencja z Wodociągami Warszawskimi,
- 6.12 – Mikołajki w CKiS – warsztaty ozdób choinkowych,
- 7.12 - 08.12 Kiermasz Świąteczny.



Programy edukacyjne - 2023

- Projekt „Kultura dla klimatu” (segregacja odpadów, odbiór zużytych baterii, żarówek, oszczędność papieru, korzystanie ze źródeł energii odnawialnej)
- Projekt „Narodowy Dzień Sportu” (17.09.2023 r. – ścianka wspinaczkowa, taniec nowoczesny, akrobatyka, capoeira, latin mix, zumba, taniec high heels – bezpłatne uczestnictwo w zajęciach)
- Projekt TERAZsztuka! (współpraca z Akademią WIT w Warszawie – prezentacja prac plastyków, grafików zarówno studentów jak i wykładowców)

- **FINANSE 2023**



Przychody i koszty 2023 - obiekty

- Przychód według obiektów w roku 2023 wyniósł:
4 415 803,92 zł.

Obiekty CKiS	Przychody	Koszty
Hala ZNICZ	687 643,38 zł	1 374 896,93 zł
Stadion piłkarski i boiska	617 826,72 zł	1 688 799,70 zł
CDK	3 110 333,82 zł	4 352 202,15 zł
SUMA	4 415 803,92 zł	7 415 898,78 zł

Z powyższych danych wynika, że ogół działalności prowadzonej przez CKiS na wskazanych powyżej obiektach na rzecz miasta Pruszków i organizacji społecznych, kulturalnych i sportowych zamyka się rocznym ujemnym wynikiem finansowym dla Spółki w wysokości ok. (-) 3 mln zł.



Koszty ogólne – obiekty 2023

Koszty ogólnego zarządu dla wszystkich trzech w/w obiektów prezentuje poniższa tabela:

RODZAJ KOSZTU/OBIEKTY	CDK	HALA	BOISKA
Wynagrodzenia	1 317 327,52 zł	553 750,88 zł	407 128,18 zł
Amortyzacja	123 907,57 zł	123 654,31 zł	337 969,75 zł
Podatek od nieruchomości	311 314,00 zł	164 776,00 zł	219 485,00 zł
Czynsz dzierżawny	337 756,84 zł	- zł	262 243,16 zł
Koszty ogólne	2 261 896,22 zł	532 715,74 zł	461 973,62 zł
SUMA	4 352 202,14 zł	1 374 896,93 zł	1 688 799,70 zł

Pozycjami kosztowymi we wszystkich zarządzanych obiektach przez CKiS na które Spółka nie ma wpływu jest podatek od nieruchomości wynoszący prawie 700 tys zł, jak również amortyzacja 585 tys zł. Po odliczeniu kosztów niezależnych od Spółki, realny, operacyjny wynik finansowy roczny zamykałby się mniejszą kwotą straty w wysokości **ok. (-) 1,3 mln zł.**



Przychody komercyjne 2021-2023

Źródło przychodu	2021	2022	2022/ 2021	2023	2023/ 2022
Sala widowiskowa	595 193,25 zł	1 143 447,71 zł	92%	1 548 935,25 zł	35%
Ścianka wspinaczkowa	4 250,00 zł	4 000,00 zł	-6%	5 000,00 zł	25%
Wynajem pomieszczeń biurowych i konferencyjnych	500 606,87 zł	520 333,49 zł	4%	533 497,35 zł	3%
Sale na zajęcia fitness	97 479,90 zł	141 838,50 zł	46%	213 120,90 zł	50%
Gastronomia	86 738,13 zł	132 297,03 zł	53%	144 376,90 zł	9%
Czynsz: korty, play, znicz	134 690,34 zł	136 419,61 zł	1%	217 087,03 zł	59%
Pozostałe przychody	250 719,48 zł	248 645,59 zł	-1%	272 139,99 zł	9%
SUMA	1 669 677,97 zł	2 326 981,93 zł	39%	2 934 157,42 zł	26%



RZiS 2023

		31.12.2022	31.12.2023
A.	Przychody netto ze sprzedaży	3 566 229,77	4 415 803,92
B.	Koszty działalności operacyjnej	6 684 459,27	7 415 898,78
I.	Amortyzacja	571 694,61	585 531,63
II.	Zużycie materiałów i energii	1 395 634,07	1 676 161,47
III.	Usługi obce	1 811 477,73	2 108 155,96
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	973 726,27	705 859,33
V.	Wynagrodzenia	1 592 306,57	1 928 930,22
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	301 404,97	358 090,93
	- emerytalne	146 931,75	174 164,12
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	38 215,05	53 169,24
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-3 118 229,50	-3 000 094,86
D.	Pozostałe przychody operacyjne	528 548,85	23 980,96
E.	Pozostałe koszty operacyjne	39 128,47	47 262,56
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-2 628 809,12	-3 023 376,46
G.	Przychody finansowe	610 065,41	1 905 430,20
II.	Odsetki , w tym:	610 065,41	1 905 430,20
H.	Koszty finansowe	755 720,06	2 106 966,32
I.	Odsetki, w tym:	147 298,49	204 718,80
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	608 421,57	1 902 247,52
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-2 774 463,77	-3 224 912,58
L.	Zysk (strata) netto (I -J -K)	-2 774 463,77	-3 224 912,58



Sytuacja kadrowa Spółki - 2023

- Zatrudnienie na dzień 31.12.2023 roku wyniosło 20 osób. Średni staż pracy wynosił 3,7 lat, natomiast średni wiek pracownika wyniósł 48,7 lat.
- Średnie zatrudnienie w Spółce w roku 2021 – 18,22, w roku 2022 – 19,08, zaś w roku 2023 – 18,94.

Wiek zatrudnionych	Kobiety	Mężczyźni	Ogółem	Udział %
30 – 40	3	2	5	26,3%
40 – 50	3	1	4	21,1%
51 – 60	5	5	10	52,6%
powyżej 65	1	0	1	5,3%
Ogółem	12	8	20	100,0%



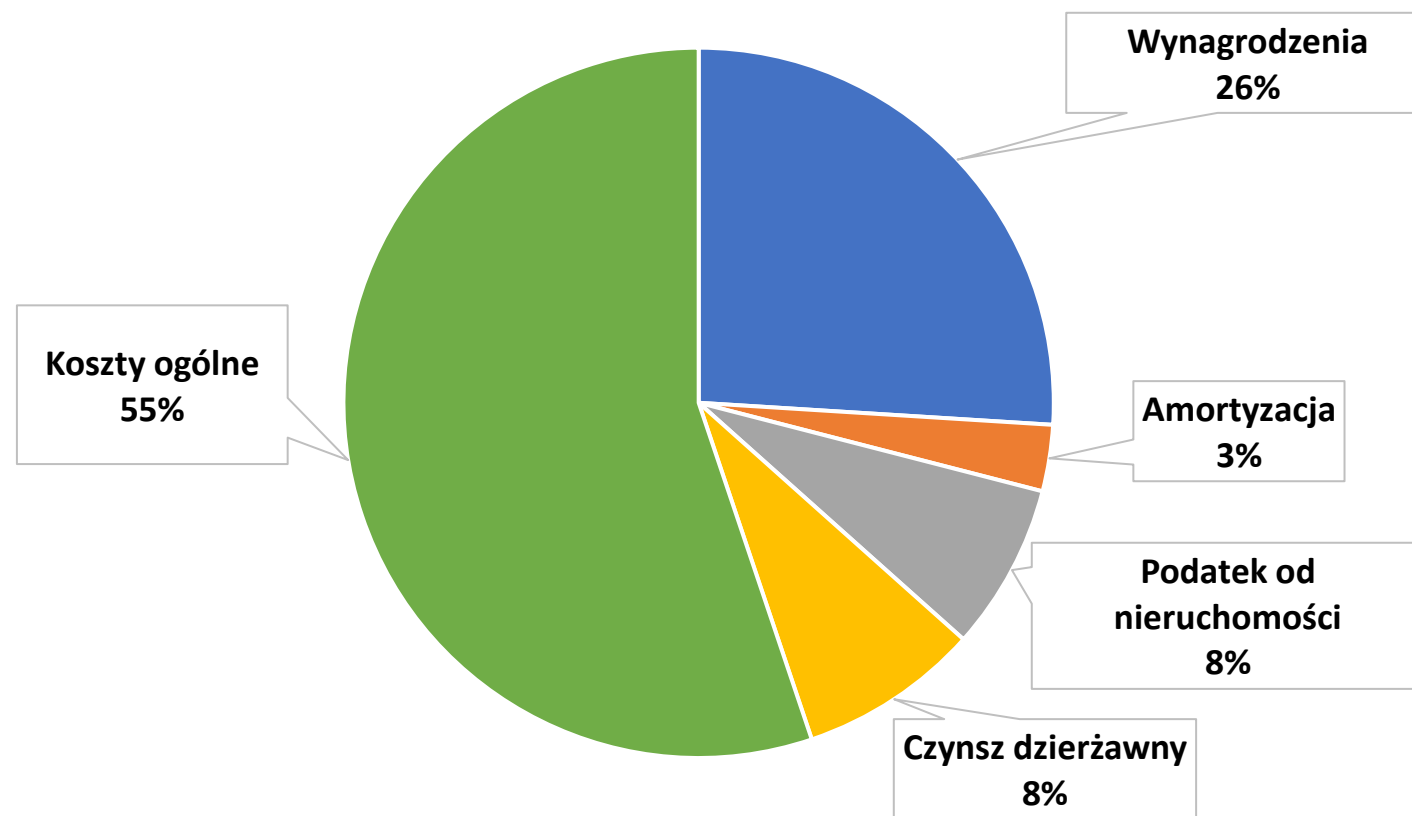
Koszty wynagrodzeń 2023

	Koszty wynagrodzeń	2022	2023	2023/2022	2023/2022 (%)
	Osobowy fundusz płac	1 270 419,57 zł	1 492 026,14 zł	221 606,57 zł	14,85%
a	pracownik gospodarczy	584 562,08 zł	680 712,77 zł	96 150,69 zł	14,13%
b	pracownik biurowy	685 857,49 zł	811 313,37 zł	125 455,88 zł	15,46%
	Bezosobowy fundusz płac	321 887,00 zł	436 904,08 zł	115 017,08 zł	26,33%
a	Rada Nadzorcza	56 400,00 zł	76 200,00 zł	19 800,00 zł	25,98%
b	Umowy zlecenia	265 487,00 zł	360 704,08 zł	95 217,08 zł	26,40%
	Fundusz wynagrodzeń ogółem	1 592 306,57 zł	1 928 930,22 zł	336 623,65 zł	17,45 %
	Średnie wynagrodzenie	5 810,55 zł	6 485,94 zł	675,39 zł	10,41%

W 2023 roku nastąpił ogółem wzrost średniej płacy o 10,41%, czyli średnio o 675 zł. Związane jest to przede wszystkim ze wzrostem płacy minimalnej od stycznia 2023 r. z kwoty 3 010 zł (w 2022 roku) do kwoty 3 600 zł.

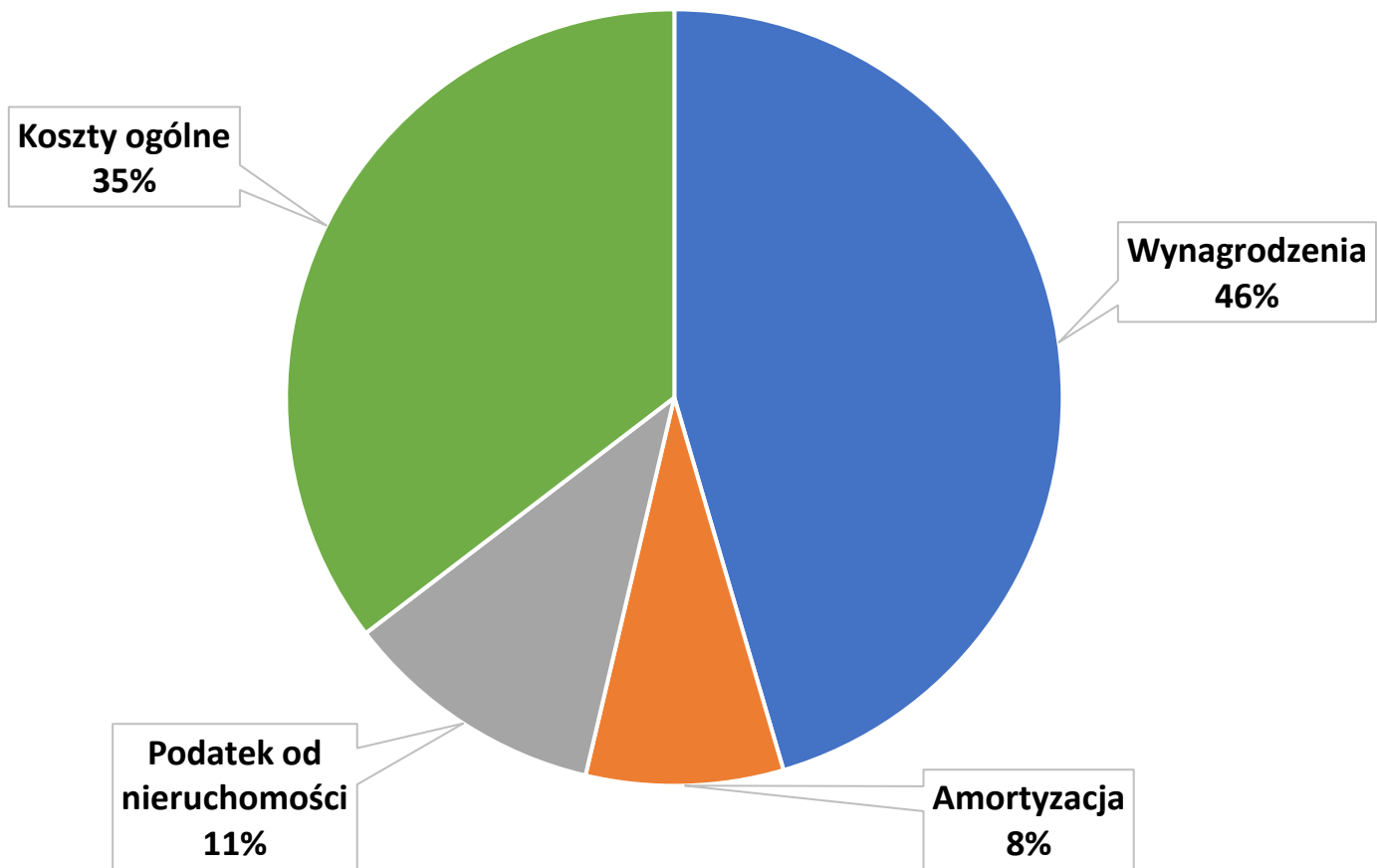


Koszty CDK 2023 – udział %



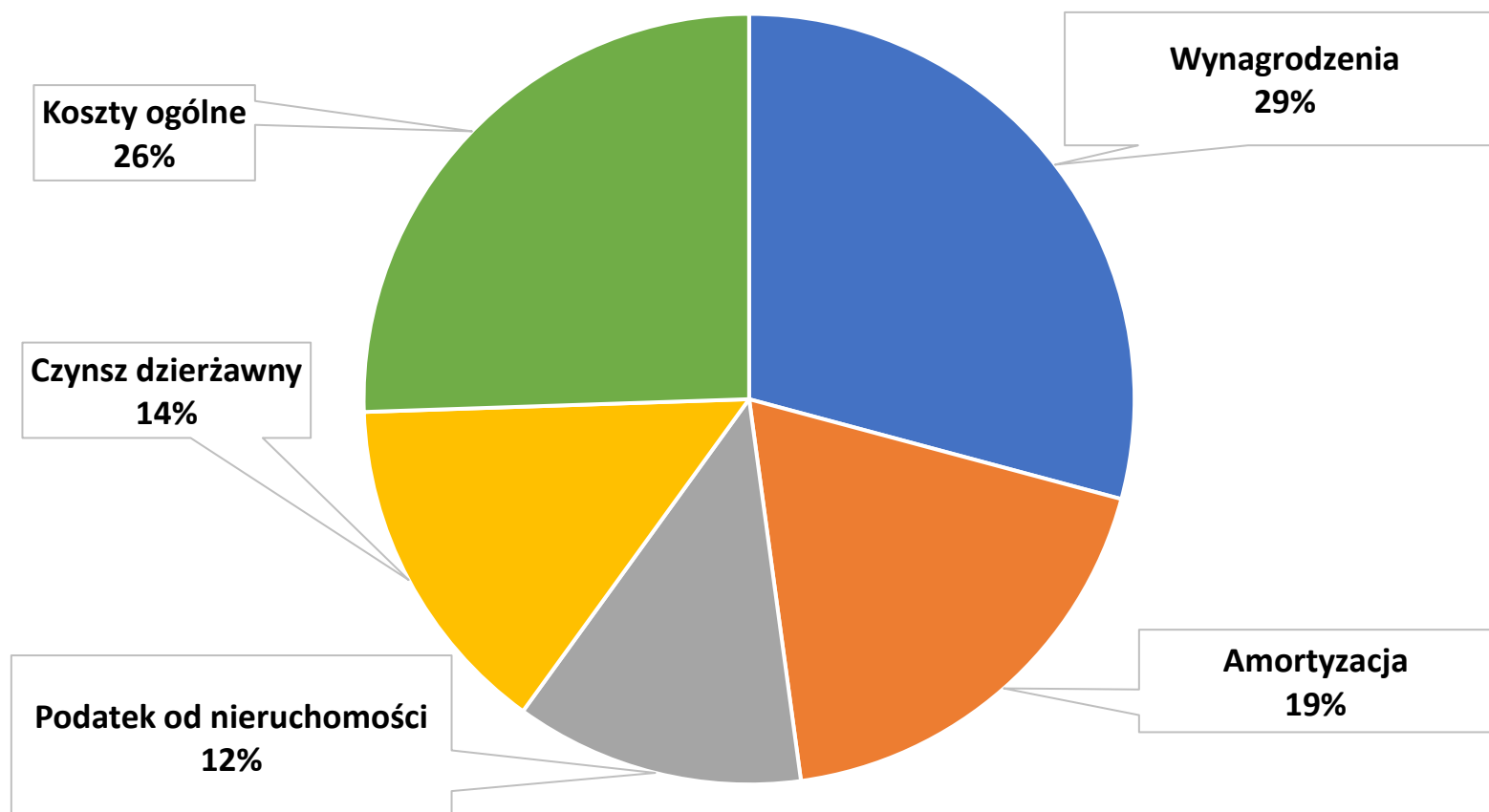


Koszty Hala Znicz 2023 – udział %





Koszty Boiska 2023 – udział %





Zobowiązania 2021-2023

- Spółka na dzień 31.12.2023 r. posiada zobowiązania przeterminowane z tytułu:

tytuł zobowiązania	2021	2022	31.12.2023	SUMA
czynsz dzierżawny	664 200 zł	725 700 zł	738 000 zł	2 127 900 zł
podatek od nieruchomości	813 318 zł	963 888 zł	695 575 zł	2 472 781 zł
SUMA	1 477 518 zł	1 689 588 zł	1 433 575 zł	4 600 681 zł

- Zadłużenie na dzień 31.12.2023 r. wynosi: **4 600 681 zł**.

ODSETKI	31.12.2023
czynsz dzierżawny - odsetki	300 918 zł
podatek od nieruchomości - odsetki	569 971 zł
SUMA	870 889 zł

- Zadłużenie z odsetkami na dzień 31.12.2023 r. wynosi: **5 471 570 zł**.

- **ZARZĄDZANIE OBIEKTAMI
2023**



Administrowanie obiektami 2023

Umowa dzierżawy wymaga od Spółki ponoszenia wszelkich kosztów związanych z funkcjonowaniem obiektów, takie jak:

1. ochrona obiektów;
2. dostawa energii elektrycznej;
3. odbiór odpadów, ścieków i dostawa wody;
4. serwisowania wewnętrznych instalacji takich jak m.in. telewizja przemysłowa (CCTV), system bezpieczeństwa przeciwpożarowego, kontrola dostępu (KD), windy i wciągarki, fotowoltaika, automatyka budynkowa BMS, wentylacja;
5. odśnieżanie, utrzymanie zieleni, boisk, utrzymanie czystości
6. ubezpieczenie, konserwacja, bieżące naprawy.



Oszczędności – media 2023

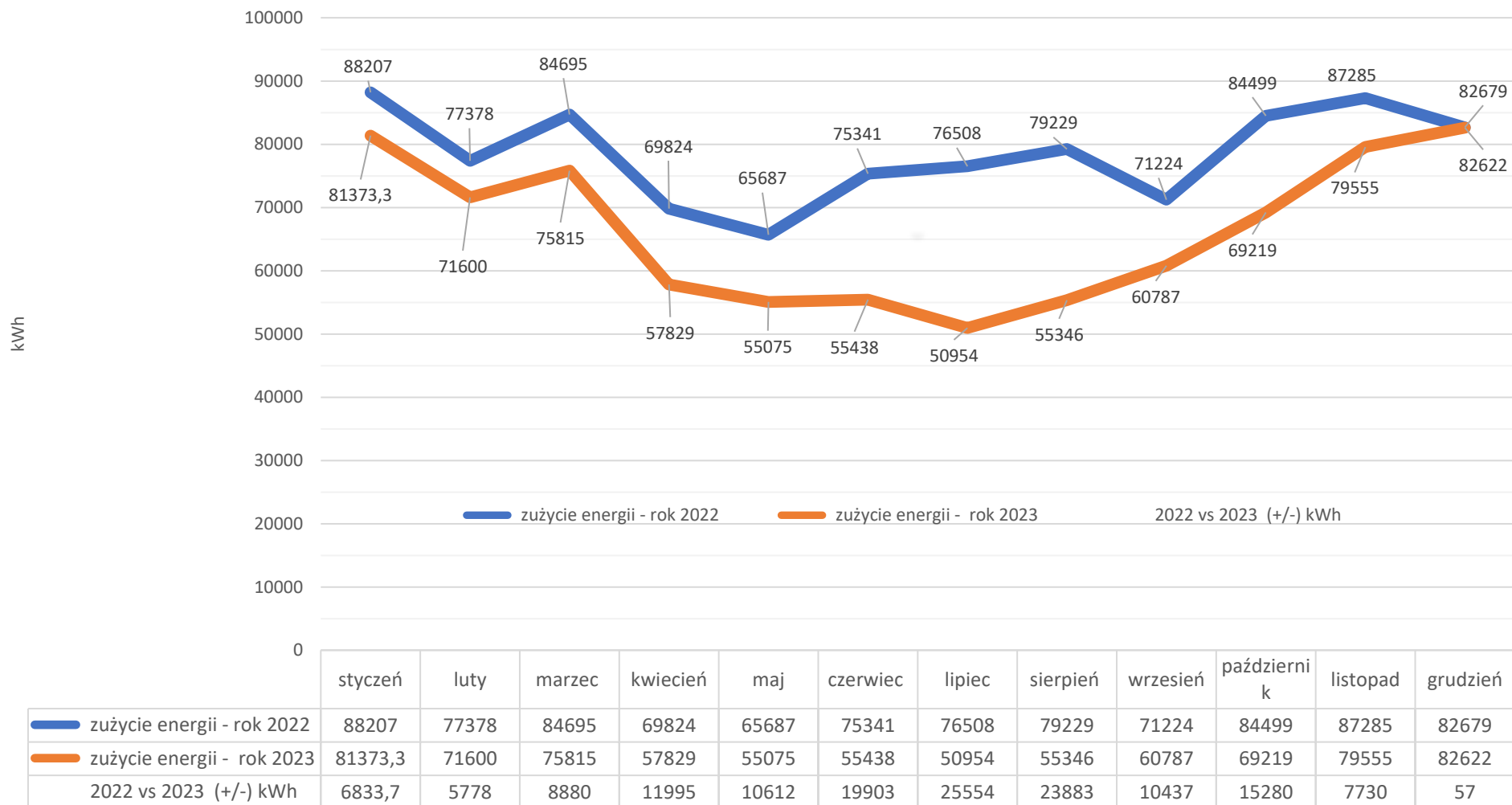


- Zmiana sposobu zarządzania w roku 2023 spowodowała niższe zużycie energii elektrycznej w stosunku do roku 2022 o blisko 161 000 kWh, co przy obecnych cenach tj. około 1,10 zł netto/1kWh (dystrybucja z zakupem) daje oszczędności w przybliżeniu na kwotę ok. **177 000 zł netto**.

- Rok 2023 to również ograniczenie wydatków związanych z centralnym ogrzewaniem mimo, że w roku 2023 w związku z wejściem klubu piłkarskiego Znicz Pruszków do rozgrywek I ligi Spółka została zobligowana do uruchomienia ogrzewania murawy boiska, czego efektem był znaczący wzrost zużycia ciepła i energii elektrycznej w miesiącach listopad-grudzień 2023. Wyłącznie zużycie związane z utrzymaniem odpowiedniej temperatury płyty boiska wyniosło 915 GJ. Roczne zużycie energii cieplnej wszystkich obiektów wyniosło 4922 GJ i było o 604 GJ niższe niż w roku 2022. Oszczędności z tego tytułu wyniosły w roku 2023 ok. **50 000 zł netto**.



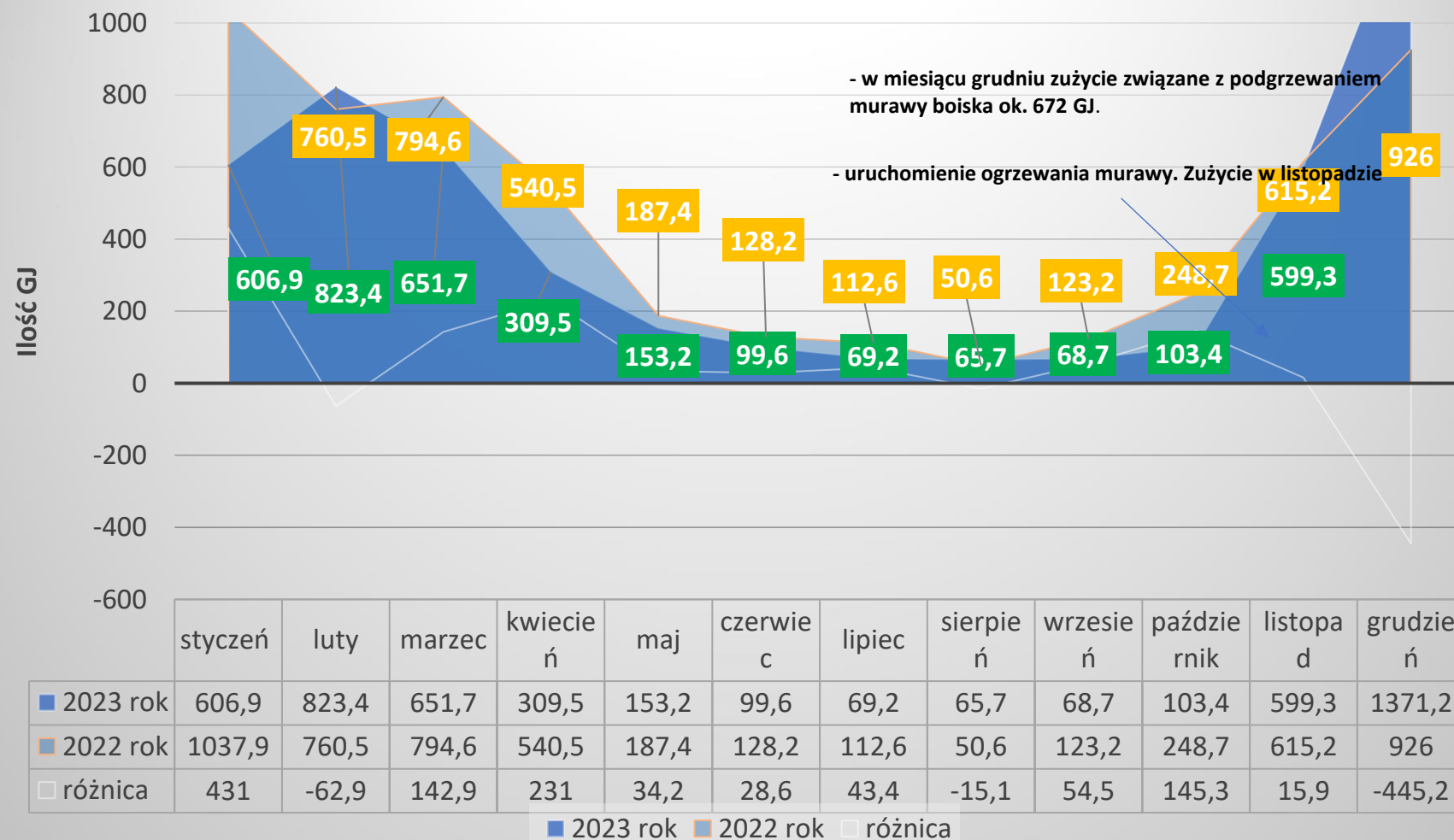
Zużycie energii elektrycznej 2022/2023





Zużycie energii cieplnej 2022/2023

Ilość zużytych ogółem GJ w analogicznych miesiącach roku 2022 i 2023.



Remonty i konserwacje 2023

- **Budynek „W” i boiska:**

- naprawa dachu
- remont pomieszczeń
- naprawa monitoringu CCTV
- remont trybuny gości zgodnie z zaleceniami Policji wraz z wymianą podłogi
- naprawa / częściowa wymiana piłkochwyłów
- wymiana części murawy boiska głównego
- wertykulacja, aeracja, piaskowanie, odgrzybianie murawy boisk.

- **Hala Znicz:**

- wymiana i naprawa oświetlenia awaryjnego
- naprawa instalacji odgromowej
- naprawa SZR (Samoczynne Załączanie Rezerwy)
- malowanie wnętrza
- wymiana silników kotar i naprawa kotar
- naprawa nagrzewnicy.





Remonty i konserwacje 2023



- **CDK (Centrum Dziedzictwa Kulturowego):**

- wymiana i naprawa oświetlenia awaryjnego
- naprawa centrali pożarowej oraz systemu SSP
- naprawa wężła cieplnego
- wymiana uszkodzonych paneli fotowoltaicznych
- wymiana kilkudziesięciu zaworów klimatyzacji
- bieżące malowanie powierzchni w budynku – korytarzy i pomieszczeń biurowych
- oznakowanie miejsc parkingowych
- wymiana filtrów.

- **KALENDARZ**
JESIEŃ 2024 - PLAN



WYDARZENIA

TERMIN	WYDARZENIE
13.09.2024	spektakl "Telewizja kłamie"
14.09.2024	Dni Pruszkowa
15.09.2024	Dni Pruszkowa
16.09.2024	spektakl "Pikantni"
20.09.2024	spektakl "Baby shower"
21.09.2024	color balet art.
22.09.2024	MOK poranek teatralny
27.09.2024	spektakl
28.09.2024	spektakl "Optymiści"
29.09.2024	spektakl "Żona potrzebna od zaraz"
30.09.2024	poranek teatralny
03.10.2024	poranek teatralny
05.10.2024	koncert Pruszkowiacy
06.10.2024	spektakl "Pan niezwykły"
07.10.2024	lekcja w kinie
07.10.2024	koncert "Sorry boys"
08.10.2024	seminarium sędziowskie



WYDARZENIA - cd

TERMIN	WYDARZENIE
08.10.2024	seminarium sędziowskie
08.10.2024	mistrzostwa Europy WUKF/karate
08.10.2024	spektakl + konferencja (to jest impreza zamknięta)
09.10.2024	stand up Daniel Midas
11.10.2024	spektakl "Kolejny wieczór kawalerski"
12.10.2024	speklakt dla dzieci Bing na żywo – Wielkie Urodziny
14.10.2024	mistrzostwa Europy WUKF/karate
14.10.2024	Dzień Edukacji
15.10.2024	mistrzostwa Europy WUKF/karate
15.10.2024	edukacyjne poranki
15.10.2024	spektakl "Nienasyceni"
16.10.2024	kongres+seminarium trenerskie
16.10.2024	lekcja w kinie
16.10.2024	stand up Wojciech Cejrowski
17.10.2024	mistrzostwa Europy WUKF/karate
17.10.2024	kabaret 25 lat Mumio



WYDARZENIA - cd

TERMIN	WYDARZENIE
18.10.2024	spektakl "Dobrze się kłamie"
19.10.2024	mistrzostwa Europy WUKF/karate
19.10.2024	MOK poranek teatralny
20.10.2024	koncert "Wszystkie drogi prowadzą do Rzymu"
21.10.2024	katolicki teatr edukacji
22.10.2024	teatr syrenka
23.10.2024	gala seniora
24.10.2024	stand up Andrzej Poniedziałski
25.10.2024	spektakl "Damski biznes" + szkolenie
26.10.2024	spektakl "Nerwica natręctw"
27.10.2024	spektakl "Kopciuszek"
08.11.2024	koncert "ticket to love"
09.11.2024	spektakl "O mało co"
10.11.2024	spektakl "Klimakterium... i już"
11.11.2024	spektakl
12.11.2024	koncert Andrzej Piaseczny
15.11.2024	spektakl "Żona"



WYDARZENIA - cd

TERMIN	WYDARZENIE
16.11.2024	"Dirty Dancing" widowisko taneczno muzyczne
17.11.2024	MOK rezerwacja
20.11.2024	lekcja w kinie
21.11.2024	Pod dachami Paryża
22.11.2024	spektakl "MayDay Bigamistka"
23.11.2024	opera i balet "Grek Zorba"
24.11.2024	spektakl "MayDay Bigamistka"
29.11.2024	balet "Carmen"
30.11.2024	speklakt dla dzieci Strażak Sam - 3 spektakle
01.12.2024	MOK rezerwacja
05.12.2024	stand up Grzegorz Dolniak
06.12.2024	koncert mikołajkowy ZTL
06.12.2024	teatr syrenka
07.12.2024	spektakl "Pomoc domowa"
08.12.2024	spektakl
14.12.2024	stand up Piotr Bałtroczyk
15.12.2024	spektakl "Dziadek do orzechów"
31.12.2024	spektakl sylwestrowy

- **STRATEGIA – KOLEJNE LATA**



Działania naprawcze 2023



1. Prowadzone negocjacje z Właścicielem w celu rozwiązania sprawy majątkowej i dokapitalizowania Spółki w trybie art. 175 KSH. W związku z przysługującym CKiS Sp. z o.o. roszczeniem z art. 175 k.s.h. przeciwko Gminie, CKiS Sp. z o.o. przysługuje prawo wytoczenia powództwa o zapłatę kwoty 16 006 463,31 zł wraz z ustawowymi odsetkami za opóźnienie. W dniu 16 listopada 2023 roku CKiS Sp. z o.o. złożyła do Wydziału Gospodarczego Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie zawezwanie do próby ugodowej.
2. Zmiana struktury organizacyjnej i racjonalizacja zatrudnienia – stworzenie 3 działów: finansowego, sprzedaży i marketingu oraz techniczno-administracyjnego z trzema dyrektorami zarządzającymi.
3. Ograniczenie kosztów funkcjonowania poprzez ściśle monitorowanie kosztów stałych, w tym w szczególności konsekwentne utrzymywanie dyscypliny zatrudnienia, wynegocjowanie atrakcyjnych stawek za energię elektryczną w okresie ich gwałtownego wzrostu, korzystanie ze świadczenia prostych prac o charakterze porządkowo-technicznym przez osoby skazane prawomocnymi wyrokami sądowymi na realizację prac społecznych (kwota oszczędności ok. 500 tys zł rocznie), negocjowanie możliwie najkorzystniejszych stawek na usługi obce realizowane przez podmioty zewnętrzne (wszelkie opłaty i należności za usługi telekomunikacyjne, ubezpieczeniowe oraz z zakresu infrastruktury technicznej i informatycznej).



Cele CKiS

- uporządkowanie spraw majątkowych Spółki (dokapitalizowanie spółki zgodnie z art. 175 ksh)
- wprowadzenie mechanizmu kompensacji przez miasto części kosztów usług realizowanych przez Spółkę na rzecz społeczności lokalnej po cenach preferencyjnych
- optymalizacja kosztów działalności Spółki - restrukturyzacja strony kosztowej związanej z działalnością misyjną na rzecz miasta Pruszkowa, głównie w zakresie remontu i utrzymania Hali Znicz oraz kosztów związanych w partycypacji miasta lub klubu sportowego w utrzymaniu boiska piłkarskiego Znicz Pruszków, szczególnie w kontekście awansu drużyny do I ligi piłki nożnej





Projekty



- **Wielka Sztuka na ekranie** - prezentacja kolekcji najwybitniejszych artystów malarstwa z najważniejszych muzeów na całym świecie w kinie – kontynuacja rozpoczętego w roku 2022 projektu
- Dalsze poszerzanie oferty dla placówek oświatowych miasta Pruszkowa i okolic (kino, teatr)
- **Koncerty dla młodzieży** (np. Sanah, Viki Gabor, Michał Szpak, Taco Hemingway, Vito Bambino, bryska, Kwiat Jabłoni i wielu innych)
- **WOŚP** – współorganizacja na terenie miasta Pruszkowa

WSZECHSTRONNOŚĆ

KREATYWNOŚĆ

WSPARCIE

WYSOKI POZIOM
PROGRAMÓW
EDUKACYJNYCH

ATMOSFERA

KSZTAŁCENIE

ENERGIA

EDUKACJA

PASJA

EKSPERYMENTOWANIE



PRACA

OTWARTOŚĆ

LUDZIE

KREACJA

EKSPANSJA

WIEDZA

SPOŁECZEŃSTWO

PERSPEKTYWY

INNOWACYJNOŚĆ

RÓŻNORODNOŚĆ

POWSZECHNOŚĆ

WSPÓŁPRACA

EFEKTYWNOŚĆ
WYKORZYSTANIA
ZASOBÓW

LOKALNA REALIZACJA