

U C H W A Ł A Nr XVIII. .2025
RADY MIASTA PRUSZKOWA
z dnia 23 października 2025 r.

w sprawie przyjęcia protokołu oraz wystąpienia pokontrolnego Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Pruszkowa z kontroli przeprowadzonej w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” w Pruszkowie

Na podstawie art. 18a ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153) oraz § 42 ust. 1 Statutu Miasta Pruszkowa stanowiącego załącznik nr 1 do Uchwały XXXIII.351.2017 Rady Miejskiej w Pruszkowie z dnia 1 czerwca 2017 r. (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2019 r. poz. 12985 oraz z 2024 r. poz. 4911) uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się protokół oraz wystąpienie pokontrolne Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Pruszkowa z kontroli przeprowadzonej w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” w Pruszkowie w dniach od 2 czerwca 2025 r. do 8 września 2025 r., stanowiące załącznik do uchwały.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Rady Miasta Pruszkowa

Karol Chlebiński

GŁÓWNY SPECJALISTA
ds. LEGISLACJI

Justyna Marcinkowska

RADCA PRAWNY

Mariusz Rogojsz

UZASADNIENIE

Realizując Uchwałę nr VIII.115.2024 Rady Miasta Pruszkowa z dnia 28 listopada 2024 r. w sprawie planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Pruszkowa na 2025 rok, Komisja Rewizyjna w dniach od 2 czerwca 2025 r. do 8 września 2025 r. przeprowadziła kontrolę w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” w Pruszkowie, analizując dokumenty źródłowe oraz informacje przekazane na wniosek Komisji.

Na posiedzeniu w dniu 8 września 2025 r. Komisja Rewizyjna Rady Miasta Pruszkowa przyjęła protokół z kontroli, który następnie, wraz z wystąpieniem pokontrolnym, został przekazany Prezydentowi Miasta Pruszkowa oraz Dyrektorowi Miejskiego Ośrodka Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” w Pruszkowie celem zapoznania się z ustaleniami Komisji i zgłoszenia ewentualnych uwag.

W dniu 6 października 2025 r., Zastępca Prezydenta Miasta Pruszkowa przekazał informację o braku uwag.

W związku z powyższym i zgodnie z § 42 ust. 1 Statutu Miasta Pruszkowa stanowiącego załącznik nr 1 do Uchwały XXXIII.351.2017 Rady Miejskiej w Pruszkowie z dnia 1 czerwca 2017 r. (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2019 r. poz. 12985 oraz z 2024 r. poz. 4911), Komisja Rewizyjna Rady Miasta Pruszkowa przekazuje ww. dokumenty do akceptacji Radzie Miasta Pruszkowa.

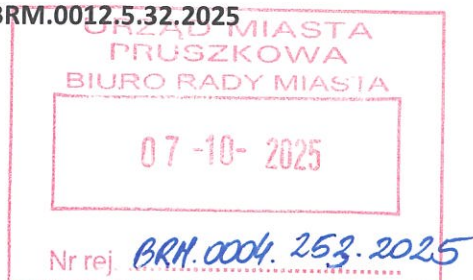
Przewodniczący
Komisji Rewizyjnej

Łukasz Ruszczyk



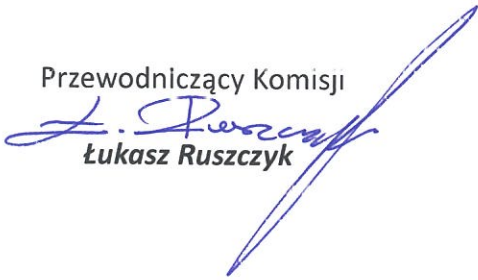
Pruszków, dnia 6.10.2025 r.

BRM.0012.5.32.2025



Pan
Karol Chlebiński
Przewodniczący Rady Miasta
Pruszkowa

Zgodnie z zapisami w § 42 ust. 1 Statutu Miasta Pruszkowa stanowiącego załącznik nr 1 do Uchwały XXXIII.351.201 Rady Miejskiej w Pruszkowie z dnia 1 czerwca 2017 r. (Dz. Urz. Woj. Maz. z 2019 r. poz. 12985 oraz z 2024 r. poz. 4911), przekazuję z załączeniu protokół oraz wystąpienie pokontrolne Komisji Rewizyjnej z kontroli przeprowadzonej w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” w Pruszkowie w dniach od 02 czerwca 2025 r. do dnia 08 września 2025 r. w celu akceptacji w/w dokumentów przez Radę Miasta Pruszkowa.

Przewodniczący Komisji

Łukasz Ruszczyk



PROTOKÓŁ KONTROLI

przeprowadzonej w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk”

I. Czas i skład Zespołu Kontrolnego

Kontrola została przeprowadzona w dniach od 02 czerwca 2025 r. do dnia 08 września 2025 r. przez Komisję Rewizyjną Rady Miasta Pruszkowa w składzie:

- Łukasz Ruszczyk - przewodniczący Komisji
- Ewa Nowacka - wiceprzewodnicząca Komisji
- Paweł Zagrajek - członek Komisji
- Agnieszka Kostera - członek Komisji
- Katarzyna Włodarczyk - członek Komisji

Podstawą kontroli jest Uchwała Rady Miasta Pruszkowa nr VIII.115.2024 z dnia 28 listopada 2024 r. w sprawie planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Pruszkowa na 2025 rok.

Miejski Ośrodek Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” jest zarządzany przez Panią Amelię Werys-Grabowską Dyrektora Ośrodka. Na spotkaniach Komisji w zakresie kontroli uczestniczyły pani Dyrektor Amelia Werys-Grabowska oraz Główna Księgowa pani Ewa Stasiak.

II. Zakres kontroli

Kontrola objęła następujące zagadnienia:

1. Realizacji zapisów Regulaminu Karty Dużej Rodziny w 2024 roku,
2. Wykorzystania dotacji z budżetu Miasta w 2024 roku.

III. Materiały zgromadzone w trakcie kontroli

Komisja pismem nr BRM.0012.5.18.2025 i BRM.0012.5.23.2025 oraz ustnie na posiedzeniach Komisji wystąpiła do Ośrodka Kultury „Kamyk” o informacje i dokumenty z zakresu:

1. Regulaminy Karty Dużej Rodziny obowiązujące w 2024r.
2. Informacje dotyczącą katalogu zadań realizowanych w zakresie Karty Dużej Rodziny
3. Informacje dotyczące wykorzystania dotacji z budżetu miasta w 2024r.
4. Cenniki zajęć w ramach KDR z lat 2023-2025
5. Informację dot. liczby uczestników zajęć w ramach KDR
6. Statystykę frekwencji dla w/w zajęć w wybranych miesiącach z lat 2023, 2024 i 2025
7. Informację dot. kosztów dofinansowań Karty Dużej Rodziny
8. Informację dotyczącą podmiotów i pracowników realizujących aktywności dostępne mieszkańcom

Do komisji wpłynęły wszystkie wnioskowane informacje, w tym m.in.:

1. Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie w sprawie Regulaminów i cenników.
2. Oferta zajęć w sezonie artystycznym 2024/2025
3. Rozliczenie dotacji z budżetu Miasta Pruszkowa za rok 2024
4. Cenniki zajęć na sezon 2022-2023, 2023-2024 i 2024-2025



5. Zestawienie kwot faktur za PKDR od 2022 r. i ilości uczestników
6. Zestawienie zajęć i ilości uczestników na poszczególnych zajęciach w sezonach 2022-2023, 2023-2024 i 2024-2025
7. Statystyka obecności (frekwencji)
8. Dotacja udzielona z budżetu Miasta oraz jej udział w budżecie ogólnym MOK
9. Informacja dotycząca struktury zatrudnienia dot. zajęć cyklicznych

Otrzymane informacje stanowią załączniki do protokołu:

- Załącznik Nr 1 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 4/2015 z dnia 22.07.2015r. w sprawie cennika opłat w MOK w Pruszkowie
- Załącznik Nr 2 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 3/2018 z dnia 24.07.2018 w sprawie cennika opłat w MOK w Pruszkowie
- Załącznik Nr 3 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 6/2020 z dnia 04.06.2020 w sprawie wprowadzenia Regulaminu uczestnictwa użytkowników Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny w zajęciach organizowanych przez Miejski Ośrodek Kultury w Pruszkowie
- Załącznik Nr 4 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 8/2020 z dnia 20.07.2020r. w sprawie wprowadzenia Regulaminów uczestnictwa w zajęciach organizowanych przez Miejski Ośrodek Kultury w Pruszkowie
- Załącznik Nr 5 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 11/2020 z dnia 31.08.2020r. w związku z refundacją z budżetu Miasta Pruszkowa kosztów korzystania z bezpłatnych zajęć organizowanych w Miejskim Ośrodku Kultury w Pruszkowie w ramach programu „Pruszkowski Program Dużej Rodziny”
- Załącznik Nr 6 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 10/2023 z dnia 22.06.2023r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu uczestnictwa w zajęciach organizowanych przez Miejski Ośrodek Kultury w Pruszkowie w sezonie kulturalnym 2023/2024
- Załącznik Nr 7 - Zarządzenia Dyrektora Miejskiego Ośrodka Kultury w Pruszkowie nr 14/2023 z dnia 04.09.2023r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu uczestnictwa w zajęciach organizowanych przez Miejski Ośrodek Kultury w Pruszkowie dla użytkowników Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny
- Załącznik Nr 8 Rozliczenie dotacji z budżetu Miasta Pruszkowa za rok 2024
- Załącznik Nr 9 Cennik na sezon 2022_2023
- Załącznik Nr 10 Cennik 2023_2024
- Załącznik Nr 11 Cennik 2024-2025
- Załącznik Nr 12 Zestawienie kwot faktur za PKDR od 2022 r. i ilości uczestników
- Załącznik Nr 13 Zestawienie zajęć i ilości uczestników na poszczególnych zajęciach
- Załącznik Nr 14 Statystyka obecności
- Załącznik Nr 15 Zestawienie kwot za PKDR za 2022 2023 oraz 2023 2024 oraz 2024 2025
- Załącznik Nr 16 Dotacja udzielona z budżetu Miasta oraz jej udział w budżecie ogólnym MOK
- Załącznik Nr 17 Informacja dotycząca struktury zatrudnienia dot. zajęć cyklicznych
- Załącznik Nr 18 Dane dot. ilości podmiotów – cennik 2022-2023
- Załącznik Nr 19 Dane dot. ilości podmiotów – cennik 2023-2024

Z załącznikami do Protokołu Komisji można zapoznać się w Biurze Rady Miasta Pruszkowa.



IV. Wnioski z kontroli

W toku kontroli i wobec wyjaśnień, które komisja uzyskała, stwierdzono:

1. Dotacja z budżetu Miasta Pruszkowa za rok 2024 została wydatkowana i rozliczona prawidłowo.

Po zapoznaniu się z dokumentacją przedstawioną przez Miejski Ośrodek Kultury, Komisja stwierdza, że przekazana w 2024 roku dotacja celowa z budżetu Miasta Pruszkowa została wykorzystana zgodnie z przeznaczeniem. Przedstawione przez jednostkę sprawozdanie i dokumenty potwierdzają prawidłowość wydatkowania środków oraz ich rozliczenia, a samo rozliczenie dotacji nastąpiło zgodnie z art. 250 oraz art. 252 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2023 r., poz. 1270 ze zm.).

Jednocześnie komisja zwraca uwagę na rosnący udział dotacji w ogólnym budżecie Miejskiego Ośrodka Kultury. Zjawisko to przejawia w ocenie Komisji zarówno aspekty pozytywne (wyższa koncentracja MOK na działalności statutowej niż komercyjnej, czy wyższy priorytet władz miasta wspierających działalność kulturalną), jak również negatywne – zwiększająca się zależność od finansowania publicznego, a co za tym idzie wrażliwość na ewentualną zmianę polityki władz samorządowych wobec kultury.

Tabela nr 1 – Dotacja udzielona z budżetu miasta oraz jej udział w budżecie ogólnym MOK

Lata	Dotacja udzielona z budżetu Miasta (tyś zł)	Plan ogólny na koniec roku (tyś zł)	Wykonanie przychodów ogółem – dotacja oraz środki własne	Wykonanie przychodów – środki własne	Udział dotacji w wykonaniu ogółem
2022	1 405	2 508	2 567 362,00	1 162 362,00	54,73%
2023	1 758	3 200	3 457 076,02	1 699 076,02	50,85%
2024	2 140	3 689	3 689 821,31	1 549 821,31	58,00%
2025*	2 535	3 642	4 106 066,27	1 570 346,27	61,76%

* Wykonanie przychodów w 2025 estymowane na podstawie realizacji w miesiącach styczeń – lipiec.



2. Realizacja zapisów Regulaminów a w szczególności regulacji dotyczących Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny prowadzona jest prawidłowo. Komisja pozytywnie ocenia zmiany wprowadzone w połowie roku 2024r.

Od momentu wdrożenia programu „Pruszkowska Duża Rodzina” zajęcia oferowane w ramach Karty Dużej Rodziny były bezpłatne i nielimitowane. Generowało to znaczące obciążenia finansowe dla budżetu Miasta, a jednocześnie prowadziło do zjawiska tzw. „pustej zajętości” miejsc, tj. rezerwowania zajęć bez ich faktycznego wykorzystania. W połowie roku 2024r. zmieniono regulacje dotyczące Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny wprowadzając 25% zniżkę na zajęcia, ograniczenie wiekowe do 18 roku życia i ograniczenie z korzystania ze zniżek do 2 zajęć w sezonie. Zmiany te przyniosły wymierne oszczędności dla jednostki samorządu terytorialnego (tabela nr 2). Jednocześnie zastosowane rozwiązania poprzez znaczące zwiększenie frekwencji na zajęciach (o przeszło 10 p.p. do średniego poziomu 85%), oraz eliminację zjawiska blokowania miejsc przez posiadaczy Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny, zapewniły większy dostęp do oferty kulturalnej dla mieszkańców oraz pozwoliły na bardziej racjonalne i sprawiedliwe wsparcie rodzin wielodzietnych, zgodnie z zasadą określoną w art. 44 ust. 3 pkt 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz.U. z 2023 r., poz. 1270 ze zm.), nakazującą wydatkowanie środków publicznych w sposób celowy i oszczędny, z zachowaniem zasady uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów (tabela nr 3).

Tabela nr 2 – Zestawienie sumarycznych kwot dofinansowania z tytułu PKDR od 2022 r.

	2022	2023	2024	2025
styczeń	19 979 zł	35 532 zł	21 578 zł	7 140 zł
luty	14 606 zł	32 130 zł	47 905 zł	3 579 zł
marzec	33 799 zł	43 179 zł	44 174 zł	6 947 zł
kwiecień	25 425 zł	52 340 zł	38 807 zł	6 681 zł
maj	29 180 zł	39 710 zł	35 210 zł	6 751 zł
czerwiec	23 219 zł	42 059 zł	12 326 zł	4 889 zł
wrzesień	40 286 zł	51 107 zł	6 683 zł	b/d
październik	52 359 zł	50 651 zł	7 490 zł	b/d
listopad	48 450 zł	50 793 zł	7 418 zł	b/d
grudzień	40 179 zł	26 914 zł	5 300 zł	b/d
Suma	327 482 zł	424 415 zł	226 891 zł	35 986 zł



Tabela nr 3 - Zestawienie kwot dofinansowania per uczestnik z tytułu PKDR od 2022 r.

	2022	2023	2024	2025
styczeń	80 zł	115 zł	80 zł	47 zł
luty	64 zł	100 zł	161 zł	24 zł
marzec	138 zł	135 zł	157 zł	47 zł
kwiecień	111 zł	157 zł	142 zł	46 zł
maj	124 zł	124 zł	129 zł	46 zł
czerwiec	101 zł	137 zł	48 zł	35 zł
wrzesień	125 zł	161 zł	45 zł	b/d
październik	160 zł	163 zł	48 zł	b/d
listopad	150 zł	162 zł	47 zł	b/d
grudzień	129 zł	92 zł	34 zł	b/d

Komisja, dokonując oceny realizacji zadań w ramach Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny, zwraca uwagę na ograniczoną dostępność oferty w okresie wakacyjnym (z wyłączeniem warsztatów letnich) oraz w godzinach porannych. Jednocześnie podkreśla się, że dostępność zarówno poszczególnych form zajęć, jak i liczby miejsc systematycznie maleje (tabela nr 4). Należy jednak zaznaczyć, że do końca sezonu 2023/2024 wszystkie formy zajęć objęte były zniżką, co obecnie nie dotyczy już grup dedykowanych osobom dorosłym. W konsekwencji całkowita liczba dostępnych miejsc w sezonie 2024/2025 jest wyższa niż wartości wykazane w tabeli nr 4.

Tabela nr 4 – Łączna liczba dostępnych form zajęć, grup i miejsc ze zniżką PKDR

Sezon	łączna liczba form zajęć dostępnych ze zniżką PKDR	łączna liczba grup zajęciowych dostępnych ze zniżką PKDR	łączna liczba miejsc dostępnych ze zniżką PKDR
2022-23	39	107	1466
2023-24	31	98	1324
2024-25	27	80	978

Jednym z możliwych kierunków działań zwiększającą dostępność oferty, mogłoby być przeanalizowanie obecnej struktury zatrudnienia w Miejskim Ośrodku Kultury i ewentualne jej dostosowanie w taki sposób, aby sprzyjała zwiększeniu liczby zajęć bez znaczącego zwiększania budżetu.

Warto zwrócić uwagę, że najwyższe koszty jednostkowe zajęć (tabela nr 5) generują obecnie umowy w formule B2B, a następnie umowy zlecenia, podczas gdy najniższe koszty zajęć przypadają na pracowników etatowych. Taka struktura nie zawsze zapewnia optymalne wykorzystanie środków publicznych, jak również znacząco uzależnia MOK od zewnętrznych dostawców usług.



Tabela nr 5 - koszty roczne zajęć w zależności od formy współpracy w sezonach 2023-24 i 2024-25

Forma współpracy	2023-2024				2024-2025			
	Koszt roczny (tyś. pln)	Liczba umów	Liczba prowadzonych zajęć	Koszt średni per zajęcia	Koszt roczny	Liczba umów	Liczba prowadzonych zajęć	Koszt średni per zajęcia
Umowa o pracę	135	2	25	5 400 zł	135	2	24	5 625 zł
Umowa zlecenie	257	13	37	6 946 zł	304	15	37	8 216 zł
Umowa B2B	354	17	36	9 833 zł	330	18	33	10 000 zł

V. Rekomendacje pokontrolne

Na podstawie przeprowadzonej kontroli realizacji zadań Miejskiego Ośrodka Kultury w zakresie wydatkowania dotacji z budżetu Miasta Pruszkowa w 2024 roku oraz funkcjonowania Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny (PKDR), Komisja Rewizyjna przedstawia poniższe zalecenia pokontrolne:

1. Dotacja z budżetu Miasta

- Zaleca się monitorowanie udziału dotacji w ogólnym budżecie Miejskiego Ośrodka Kultury w kolejnych latach oraz podejmowanie działań zmierzających do dywersyfikacji źródeł przychodów, w celu ograniczenia ryzyka nadmiernej zależności od finansowania publicznego.

2. Pruszkowska Karta Dużej Rodziny (PKDR)

- Komisja rekomenduje utrzymanie zmian wprowadzonych w połowie 2024 r., które przyczyniły się do wymiernych oszczędności, poprawy frekwencji oraz wyeliminowania zjawiska „pustej zajętości” miejsc.
- Zaleca się dalsze monitorowanie skutków regulacji PKDR w kolejnych sezonach, w tym wpływu ograniczeń wiekowych i zasad odpłatności na dostępność oferty dla rodzin wielodzietnych.
- Wskazane jest rozważenie poszerzenia oferty zajęć w okresie wakacyjnym oraz w godzinach porannych, co mogłoby zwiększyć dostępność usług dla różnych grup mieszkańców.



3. Struktura zatrudnienia i efektywność kosztowa

- a) Komisja rekomenduje przeprowadzenie analizy obecnej struktury zatrudnienia w MOK i rozważenie jej dostosowania w celu zwiększenia liczby zajęć przy zachowaniu stabilności budżetowej.
- b) Szczególną uwagę należy zwrócić na wysoki udział umów B2B i umów zleceń, które generują najwyższe koszty jednostkowe, oraz rozważyć zwiększenie udziału etatowych pracowników w realizacji oferty programowej.
- c) Wskazane jest ograniczenie nadmiernego uzależnienia MOK od zewnętrznych dostawców usług, co poprawiłoby stabilność organizacyjną i odporność instytucji na zmiany rynkowe.

Łukasz Ruszczyk



Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Rady
Miasta Pruszkowa



Pruszków, 08.09.2025 r.

WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

Na podstawie art. 18a ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 i 1572) oraz Uchwały Rady Miasta Pruszkowa nr VIII.115.2024 z dnia 28 listopada 2024 r. w sprawie planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miasta Pruszkowa na 2025 rok, Komisja Rewizyjna Rady Miasta Pruszkowa przeprowadziła planowaną kontrolę w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyka” (MOK „Kamyk”).

W wyniku przeprowadzonej kontroli Komisja Rewizyjna wnosi następujące spostrzeżenia i uwagi:

1. Dotacja z budżetu Miasta Pruszkowa za rok 2024 została wydatkowana i rozliczona prawidłowo.

Środki przekazane Miejskiemu Ośrodkowi Kultury zostały wykorzystane zgodnie z przeznaczeniem, a przedstawione rozliczenie odpowiadało wymogom ustawy o finansach publicznych.

2. Rosnący udział dotacji w ogólnym budżecie jednostki.

Komisja odnotowuje systematyczny wzrost udziału środków publicznych w przychodach MOK (2024 r., prognozowane ponad 61% w 2025 r.), co zwiększa zależność instytucji od finansowania samorządowego.

3. Realizacja zapisów Pruszkowskiej Karty Dużej Rodziny.

Zmiany wprowadzone w połowie 2024 r. (zniżka 25%, limity wiekowe i ilościowe) przyczyniły się do racjonalizacji wydatków, wzrostu frekwencji i ograniczenia zjawiska blokowania miejsc.

4. Dostępność zajęć

Oferta zajęć w ramach PKDR systematycznie się zmniejsza. Właściwie brak jest dedykowanej oferty szczególnie w okresie wakacyjnym i godzinach porannych, co ogranicza dostęp mieszkańców do usług.

5. Struktura zatrudnienia i koszty.

Najwyższe koszty jednostkowe zajęć generują umowy w formule B2B oraz zlecenia, podczas gdy zajęcia prowadzone przez pracowników etatowych są tańsze. Taka struktura



zwiększa zależność MOK od zewnętrznych dostawców. W perspektywie długoterminowej korzystne może być ograniczanie nadmiernej zależności MOK od usług zewnętrznych, co pozwoliłoby na wzmocnienie trwałości i samodzielności instytucji.

Wnioski:

W ocenie Komisji:

1. Zasadnym wydaje się wdrożenie bieżącego monitorowania udziału dotacji w budżecie MOK oraz stopniowe podejmowanie działań ukierunkowanych na poszerzanie źródeł finansowania, co mogłoby przyczynić się do zwiększenia stabilności instytucji.
2. Wskazane jest utrzymanie zmian w regulaminie w zakresie użytkowników PKDR wprowadzonych w 2024 r., przy jednoczesnym obserwowaniu ich wpływu na funkcjonowanie programu w kolejnych sezonach.
3. Warto rozważyć poszerzenie oferty zajęć w okresie wakacyjnym oraz w godzinach porannych, co mogłoby zwiększyć dostępność usług kulturalnych dla mieszkańców.
4. Sugerowane jest przeanalizowanie obecnej struktury zatrudnienia i rozważenie możliwości zwiększenia udziału pracowników etatowych w prowadzeniu zajęć, co sprzyjałoby większej stabilności organizacyjnej.

Załączniki:

Załącznik nr 1 - PROTOKÓŁ KONTROLI przeprowadzonej w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyka” z dnia 08-09-2025

Łukasz Ruszczyk



Przewodniczący Komisji Rewizyjnej
Rady Miasta Pruszkowa

PREZYDENT MIASTA PRUSZKOWA



BKS.0004.1.2025



Pruszków, 2 października 2025 r.

Pan
Łukasz Ruszczyk
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej
Rady Miasta Pruszkowa

W odniesieniu do protokołu kontroli przeprowadzonej przez Komisję Rewizyjną Rady Miasta Pruszkowa w Miejskim Ośrodku Kultury im. Aleksandra Kamińskiego „Kamyk” oraz wystąpienia pokontrolnego z dnia 08.09.2025 r. nie wnoszę uwag do postanowień pokontrolnych zawartych w treści ww dokumentów.

Michał Landowski


Elektronicznie
podpisany przez Michał
Zbigniew Landowski
Data: 2025 10 06
11:52:48 +02'00'

Zastępca Prezydenta

Miasta Pruszkowa

/podpisano elektronicznie/

URZĄD MIASTA PRUSZKOWA

ul. Józefa Ignacego Kraszewskiego 14/16, 05-800 Pruszków
e-mail: prezydent@miasto.pruszkow.pl tel. (+48 22) 735 87 77