

## **Strategia funkcjonowania Miejskiej Krytej Pływalni KAPRY w Pruszkowie**

### **1. Wprowadzenie**

Miejska Kryta Pływalnia KAPRY została utworzona Uchwałą Nr XXV/272/04 Rady Miejskiej w Pruszkowie z dnia 28 października 2004 roku jako samorządowy zakład budżetowy. Siedziba obiektu znajduje się przy ul. Andrzeja 3 w Pruszkowie.

Podstawę funkcjonowania jednostki stanowi Statut nadany przez Radę Miasta wraz z późniejszymi zmianami wprowadzonymi Uchwałą Nr III/17/06 oraz Uchwałą Nr IV/18/10, a także aktualnie obowiązujące przepisy regulujące działalność samorządowych zakładów budżetowych oraz przepisy dotyczące kultury fizycznej i sportu.

Miejska Kryta Pływalnia KAPRY pełni ważną rolę społeczną i lokalną, będąc miejscem aktywności fizycznej, edukacji sportowej oraz integracji mieszkańców Pruszkowa i okolicznych miejscowości. Strategia funkcjonowania obiektu opiera się na czterech kluczowych filarach:

- funkcji rekreacyjnej,
- funkcji edukacyjnej,
- funkcji sportowej,
- funkcji prozdrowotnej.

Celem działalności pływalni jest realizacja zadań z zakresu kultury fizycznej, rekreacji oraz sportu, przy jednoczesnym zapewnieniu mieszkańcom nowoczesnej, bezpiecznej i dostępnej infrastruktury sportowej.

### **2. Zakres działalności MKP KAPRY**

Do podstawowych zadań pływalni należy w szczególności:

1. Organizowanie oraz współorganizowanie zajęć dydaktycznych, zawodów i wydarzeń sportowo-rekreacyjnych.
2. Udostępnianie oraz rozwijanie infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.
3. Tworzenie warunków do aktywności fizycznej i rehabilitacji osób z niepełnosprawnościami.
4. Promowanie zdrowego stylu życia oraz edukacji prozdrowotnej.
5. Realizacja dodatkowych działań wynikających z bieżących potrzeb mieszkańców oraz zadań zleczanych przez Prezydenta Miasta.
6. Zarządzanie obiektem oraz terenami rekreacyjno-sportowymi należącymi do pływalni.

W celu skutecznej realizacji powyższych zadań obiekt musi spełniać obowiązujące normy techniczne, sanitarne oraz organizacyjne. Kluczowym elementem sprawnego funkcjonowania pływalni jest również odpowiednio zarządzany zespół pracowników, posiadający jasno określony zakres obowiązków oraz świadomość celów organizacji.

### **3. Aktualne źródła przychodów**

Pływalnia generuje przychody z kilku podstawowych obszarów działalności:

#### **1. Klienci indywidualni**

- bilety jednorazowe,
- karnety,
- wejścia rodzinne i grupowe.

#### **2. Nauka pływania**

- zajęcia dla szkół podstawowych,
- wynajem torów,
- zajęcia indywidualne i grupowe,
- Szkoła pływania Kapry

#### **3. Wynajem powierzchni użytkowych**

Obecnie wynajmowane są:

- restauracja „Mewa”,
- dwa gabinety fizjoterapii,
- magazyn UKS.

#### **4. Sprzedaż dodatkowa**

- czepki,
- pieluchy do pływania,

### **4. Strategia finansowa i rozwój działalności**

#### **4.1 Pozyskiwanie środków zewnętrznych**

W związku z rosnącymi kosztami utrzymania infrastruktury sportowej oraz potrzebą modernizacji obiektu, jednym z priorytetów jest aktywne pozyskiwanie funduszy zewnętrznych we współpracy z Biurem Funduszy Zewnętrznych Urzędu Miasta Pruszkowa.

W 2025 roku, wraz z ww. Biurem zostały złożone dwa wnioski o dofinansowanie – decyzja negatywna.

Obecnie czekamy na rozstrzygnięcie naboru wniosków w ramach programu Szatnia na medal z Ministerstwa Sportu.

Pozyskane środki mają zostać przeznaczone m.in. na:

- modernizację szatni na parterze i piętrze.

#### **4.2 Rozszerzenie oferty usług**

Od września 2025 roku działa Szkołka Pływackiej KAPRY, prowadzimy zajęcia dla dzieci, młodzieży oraz dorosłych. Planujemy rozszerzenie oferty o kolejne grupy od września 2026 r.

Oferta obejmie:

- lekcje indywidualne,
- zajęcia grupowe,
- naukę pływania dla dzieci od 6 roku życia,
- zajęcia dla niemowląt i dzieci do 5 roku życia realizowane w weekendy.

#### **4.3 Nowe powierzchnie do wynajmu**

W celu zwiększenia przychodów własnych oraz rozszerzenia funkcjonalności obiektu, od września planowane jest uruchomienie nowych przestrzeni przeznaczonych na wynajem:

##### **Sala gimnastyczna – ok. 50 m<sup>2</sup>**

Nowa sala będzie mogła służyć do:

- zajęć fitness,
- gimnastyki korekcyjnej,
- treningów personalnych,
- zajęć dla seniorów,
- warsztatów sportowych i rekreacyjnych.

##### **Sala konferencyjna – 15 m<sup>2</sup>**

Sala wyposażona będzie w stół konferencyjny dla 10 osób i zostanie przeznaczona na:

- szkolenia,
- spotkania biznesowe,
- konsultacje,
- warsztaty,
- spotkania organizacyjne klubów i stowarzyszeń.

Nowe przestrzenie stworzą dodatkowe możliwości współpracy z lokalnymi organizacjami, trenerami oraz firmami prywatnymi.

#### **4.4 Rozwój sprzedaży i reklamy**

Działania w trakcie realizacji.

- sprzedaż powierzchni reklamowych na hali basenowej, 2 ekrany w szatni oraz powierzchnia hali basenowej.

## 5. Działania promocyjne i marketingowe

W trakcie realizacji - Utworzenie nowoczesnej strony internetowej zintegrowanej z systemem kasowym, umożliwiającej:

- sprawdzanie aktualnego obłożenia,
- rezerwację zajęć,
- szybki dostęp do harmonogramów i informacji.

## 6. Stan budynku

Pływalnia funkcjonuje od 2003 roku i przez ponad 20 lat nie przeszła kompleksowego remontu. Aktualny stan techniczny wymaga przeprowadzenia gruntownej modernizacji.

- remont niecek basenowych,
- modernizację stref rekreacyjnych,
- remont szatni,
- wymianę płytek i fug,
- poprawę estetyki i funkcjonalności obiektu.

Szacowany koszt inwestycji wynosi około 5–6 mln zł .

Dyrektor  
Miejskiej Krytej Pływalni KAPRY  
*Magdalena Kedzińska*